

ELEIÇÃO JEC · 23 DE OUTUBRO DE 2026

União, Respeito e Reconstrução

Plano de gestão para tirar o Joinville Esporte Clube da crise e colocá-lo de volta no lugar que a sua história merece.

PRESIDENTE

Arlisson Alves

VICE-PRESIDENTE

Claudineia dos Santos Alves



QUEM SOMOS

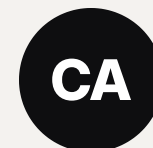
Experiência de gestão e mais de 30 anos de vida dentro do JEC



Arlisson Alves

CANDIDATO A PRESIDENTE

- Empresário há mais de **35 anos**; policial militar aposentado
- Proprietário e gestor da **AA7 Centro de Formação de Vigilantes** e da **Alveseg Segurança e Transporte de Valores**
- Conselheiro do JEC há **mais de 20 anos**
- Liderança reconhecida na comunidade e no esporte de Joinville



Claudineia dos Santos Alves

CANDIDATA A VICE-PRESIDENTE

- Conselheira ordinária do JEC há **mais de 10 anos**
- Participação ativa na vida do clube e da torcida
- Casada com Arlisson há 32 anos; mãe de três filhos
- Olhar para família, mulheres e novos públicos na Arena

Nosso compromisso: recuperar o clube, buscar parcerias na cidade para os jovens atletas e reunir o apoio de toda a comunidade para resgatar a confiança da torcida e dos conselheiros.

ELE ESTÁ COM A GENTE · NA DIRETORIA

LIMA

DIRETOR DE FUTEBOL PROFISSIONAL E BASE

O maior artilheiro da história do JEC vai ocupar uma cadeira na diretoria, à frente do futebol profissional e das categorias de base.

Campeão da Série C 2011

A primeira estrela nacional do clube.

Artilheiro em série

Goleador da Copa SC, da Recopa Sul-Brasileira e do Catarinense 2011.

Futebol e base ligados à comunidade: peneiras nos bairros, parceria com ligas e clubes amadores, escolinhas da região e encontro aberto com a torcida — com quem conhece o vestiário do JEC por dentro.

Fontes: NDmais (05/12/2019); Wikipedia (João Maria Lima do Nascimento); NSC Total (24/06/2024).

União, Respeito e Reconstrução



140

gols com a camisa do JEC

em 202 jogos

No ano dos 50 anos, a pior temporada da história do JEC



0

divisão nacional garantida para 2027

1ª vez

na história fora da elite do Campeonato Catarinense

4

competições disputadas em 2026, nenhum objetivo principal alcançado até aqui

Os números que o sócio precisa conhecer

R\$ 50,7 mi

de dívida total em 30/06/2026, sendo R\$ 13,1 mi da recuperação judicial e R\$ 7,1 mi em empréstimos

–R\$ 8,5 mi

de déficit em 2025: receitas de R\$ 17,2 mi para despesas de R\$ 25,7 mi

R\$ 2,9 mi

em salários e rescisões a pagar em junho (eram R\$ 1,6 mi em janeiro: +76% em 6 meses)

R\$ 22 mil

em caixa em junho, contra R\$ 6,6 mi que vencem em até 12 meses

R\$ 400 mil

é a folha mensal do futebol (salários, imagem e moradia) — sem contar as outras despesas

Zero

parcelas da recuperação judicial (≈ R\$ 57 mil/mês) pagas em 2026, com atraso desde janeiro

4 faturas

de energia em atraso (≈ R\$ 11 mil/mês), além de água e gás, com risco de corte

Em outubro, o clube tinha **R\$ 7 mil** de um patrocinador e **R\$ 5,8 mil** em alimentos por permuta — o suficiente para 10 a 12 dias. Conselheiros fizeram vaquinha de **R\$ 20 mil** para o time viajar a Rio do Sul. O amor pelo JEC é enorme. Mas um clube de 50 anos não pode viver de vaquinha.

Um clube sem comando, sem plano e sem decisão sobre o futuro

LICENÇA

Presidente afastado

Licenças seguidas e pedido de impeachment aceito pelo Conselho, depois arquivado.

JUNHO

Contas de 2025 rejeitadas

Conselho Deliberativo reprovou o balanço; Conselho Fiscal cobra documentos.

AGO-OUT

Dupla renúncia

Vice sai em agosto, presidente em outubro. Mandato ia até 2028.

SAF

Impasse de 6 meses

Contrato aprovado em abril foi rompido e é contestado. Um grupo desistiu, dois seguem.

Sem planejamento estratégico

A própria resolução que criou a Comissão de Transição aponta a falta de um planejamento estratégico válido e aprovado.

Eleição: 23 de outubro de 2026

Hoje o clube é conduzido interinamente pelo presidente do Conselho Deliberativo, Roberto Pugliese Jr. A próxima diretoria assume a reconstrução.

POR QUE ACREDITAR

A crise é grande. O JEC é maior.

Poucos clubes do país fora das capitais reúnem a história, a cidade e a estrutura que o Joinville tem. A matéria-prima da reconstrução já existe.

12

títulos catarinenses, com o recorde de 8 seguidos (1978–1985)

Série A

em 2015, após os títulos da Série C (2011) e da Série B (2014)

22,6 mil

lugares na Arena Joinville, agora com gramado sintético padrão FIFA Quality Pro

+10 mil

sócios no auge recente — prova de que a torcida responde quando o clube entrega

A maior cidade de Santa Catarina

Mais de 600 mil habitantes e um dos maiores polos industriais do Sul: mercado de patrocínio, de sócios e de talentos para a base.

Ainda competitivo em 2026

Mesmo na crise, o time entrou no G4 da Copa Santa Catarina — que dá vaga na Copa do Brasil 2027.

QUEM JÁ FEZ A VIRADA

Clubes que estavam onde o JEC está — e voltaram

SP

Mirassol

Série D **2020** → Série C
campeão 2022 → vice da
Série B 2024 →
Libertadores 2026.

R\$ 67,7 mi

de lucro em 2025, com folha
em ~50% das despesas

CE

Fortaleza

Saiu da Série C em **2017** e
chegou à final da Sul-
Americana em 2023.

11x

receita: de R\$ 24 mi (2017)
para R\$ 267 mi (2022); 41 mil
sócios

PA

Remo

Série C em **2024** → dois
acessos seguidos → Série
A em 2026.

+134%

na receita de sócio-torcedor
em 2025 (R\$ 6,5 mi)

SC

Brusque

Campeão da Série D em
2019, acesso à Série B em
2020, campeão da Série C
em 2023.

2 acessos

em 2 anos, com orçamento de
clube do interior catarinense

SC

Chapecoense

Série D em **2009** → Série A
em 2014 → campeã da Sul-
Americana 2016.

5 anos

da 4ª divisão à elite, com a
comunidade abraçando o clube

O ponto em comum: nenhum deles começou contratando caro. Todos começaram arrumando a casa, controlando a folha e transformando torcida e base em receita.

Seis regras que vamos seguir

01

Caixa antes de contratação

Só se gasta o que entra. Orçamento aprovado e cumprido.

02

Folha com teto

Futebol limitado a uma fatia fixa da receita, como faz o Mirassol.

03

Base é ativo financeiro

Uma venda bem feita da base pode pagar um ano de futebol.

04

Torcida é receita recorrente

Sócio barato e em volume vale mais que sócio caro e raro.

05

Profissionais com metas

Executivos remunerados por resultado e cobrados em público.

06

Plano de longo prazo

Metas por temporada, acima de qualquer resultado isolado.



A NOSSA MAIOR FORÇA

A torcida nunca abandonou o JEC.

Mesmo no pior ano da história, ela continuou na Arena.
Agora é a vez do clube estar à altura dela.

Cinco pilares para reconstruir o Joinville

1

Gestão e transparência

Raio-X das contas, portal da transparência e dívida renegociada.

2

O JEC é nosso

Investimento da cidade primeiro; investidor de fora só com garantias.

3

Futebol competitivo

Voltar à elite catarinense e iniciar a escalada nacional.

4

Academia JEC

Base moderna, com tecnologia, ciência e formação humana.

5

Torcida e Arena 365

Sócio acessível e a Arena viva o ano inteiro com o novo sintético.

O Método da Reconstrução: uma etapa de cada vez

Dois anos de mandato, com entregas concretas. Nada de promessa de acesso no primeiro ano. Cada fase só termina quando as metas forem cumpridas e apresentadas ao Conselho e ao sócio.

FASE 1 · 0-3 MESES

Diagnosticar

- Auditoria independente
- Mapa completo de credores
- Raio-X de contratos e elenco

Entrega: relatório público

FASE 2 · 3-12 MESES

Estabilizar

- Salários e contas em dia
- Parcelas da RJ retomadas
- Orçamento que cabe na receita

Entrega: caixa positivo no mês

FASE 3 · ANO 2

Estruturar

- Academia JEC funcionando
- Departamento de análise
- 10 mil sócios como meta

Entrega: clube de volta ao nacional

LEGADO · DEPOIS DE 2 ANOS

Crescer

- Acessos nacionais
- Vendas da base
- Dívida em queda contínua

Entrega: JEC sustentável

Regra 1: orçamento feito com a receita real de 2025 (R\$ 17,2 mi), sem contar com dinheiro que ainda não entrou.

Regra 2: cada área tem um responsável, uma meta e um número que é publicado todo mês.

Regra 3: reunião mensal de resultados com Conselho, e trimestral aberta ao sócio.

Os primeiros 100 dias

Dias 1–30 · Estancar

- Auditoria independente e publicação do raio-X real das contas
- Cronograma público para quitar salários atrasados
- Caixa único, dupla assinatura e fim de gastos fora do orçamento

Dias 31–60 · Negociar

- Plano de pagamento com credores e na recuperação judicial
- Contas de água, luz e gás regularizadas
- Mesa única com os grupos ainda interessados na SAF

Dias 61–100 · Planejar

- Planejamento estratégico 2027–2030 aprovado pelo Conselho
- Orçamento 2027 com teto de folha
- Lançamento do novo sócio-torcedor

Todo esse trabalho em conjunto com a Comissão de Transição e o Conselho Deliberativo. Sem caça às bruxas: a prioridade é o clube.

Um clube que presta contas ao torcedor

Portal da Transparência

Receitas, despesas, dívida e folha publicadas todo mês, em linguagem simples. Balanço auditado todo ano.

Teto de folha

O futebol profissional limitado a até 55% da receita prevista. O que passar disso precisa de nova receita garantida.

Gestão profissional

Lima na Diretoria de Futebol e Base, apoiado por executivo e gerente financeiro contratados pelo mercado, com metas por resultado.

Conselho de Empresários

Grupo consultivo de líderes da indústria e do comércio de Joinville para apoiar finanças, patrocínio e gestão.

Compliance

Regras para conflito de interesse, contratos acima de um valor aprovados em conjunto, canal de denúncia.

Prestação de contas aberta

Encontro trimestral com sócios e torcida organizada, presencial e transmitido nas redes do clube.

O JEC é nosso. Quem investe primeiro é Joinville.

Antes de entregar o clube a um grupo de fora, vamos chamar quem vive aqui. A maior cidade de Santa Catarina tem empresas, empresários e torcedores capazes de sustentar o seu clube.

EMPRESAS

Investidores Fundadores

Grupo de empresas e empresários de Joinville com cotas de investimento, assento em conselho consultivo e prestação de contas trimestral.

TORCEDORES

Debêntures-fut

Previstas na Lei da SAF (14.193/2021): títulos com rendimento mínimo da poupança que permitem ao torcedor e à empresa local emprestar ao clube com segurança jurídica.

CONTROLE

O sócio decide

Como manda o estatuto atual, o JEC continua majoritário em qualquer SAF. Nome, cores, escudo e história não se vendem.

Inspiração: Chapecoense e Brusque subiram com o apoio da sua comunidade empresarial. Na Alemanha, a regra 50+1 garante que os clubes sigam nas mãos dos sócios.

Investidor de fora? Só do jeito certo — e com o sócio decidindo

O Conselho aprovou em abril uma proposta de cerca de R\$ 150 milhões em 10 anos, mas o processo virou impasse. Vamos destravar com critério, não com pressa.

Nossas condições mínimas

- Aporte comprovado e cronograma de investimento por contrato
- Plano claro para pagar a dívida e a recuperação judicial
- Investimento mínimo anual garantido na base
- Nome, cores, escudo e história protegidos para sempre
- Metas esportivas com cláusula de saída se não forem cumpridas

Como vamos conduzir

- Due diligence independente, contratada pelo clube
- Comparação pública das propostas (Sporthecca, ERX e outras)
- Participação dos sócios na SAF preservada
- Decisão final em assembleia dos sócios, como manda o estatuto
- Se nenhuma proposta servir, plano B de gestão própria já pronto

O caminho de volta, temporada por temporada



Academia JEC: a base mais moderna de SC

MÉTODO

Um só jeito de jogar

- Modelo de jogo único do sub-9 ao profissional
- Treinadores certificados pela CBF Academy
- Avaliação de maturação biológica para não perder talentos tardios

TECNOLOGIA

Base guiada por dados

- GPS e vídeo com análise por IA em todos os jogos
- App de evolução individual para atleta e família
- Banco de dados de scout em SC e no Paraná

FORMAÇÃO

Atleta e cidadão

- Acompanhamento escolar obrigatório
- Psicologia, nutrição e assistência social
- Base feminina com calendário próprio

REDE

Escolas JEC

Rede licenciada de escolinhas na região: gera receita e garante captação.

PARCEIROS

Padrinho da Base

Cada categoria apadrinhada por uma empresa de Joinville, também via Lei de Incentivo ao Esporte.

RETORNO

Clube Formador

Certificação CBF e contratos bem feitos garantem direitos e o mecanismo de solidariedade da FIFA em vendas futuras.

A base vai ter metas públicas, como o time de cima

30%

do elenco profissional formado em casa até 2029

3/ano

atletas da base promovidos ao profissional por temporada

Top 3

de Santa Catarina nas categorias sub-15, sub-17 e sub-20

Copinha

presença anual na Copa São Paulo, a principal vitrine do país

A prova de que funciona

O Mirassol tinha só 20% dos direitos de Luiz Araújo e recebeu cerca de R\$ 8 milhões na venda ao Lille, em 2017. Esse dinheiro ajudou a construir o CT que sustentou a subida da Série D à Libertadores.

A Arena como vitrine da base

Com o sintético, os jogos decisivos da base e do feminino podem ser na Arena, com entrada gratuita para sócios e transmissão nas redes do clube.

Parcerias para os jovens e a comunidade unida

JOVENS ATLETAS

Arlsson vai buscar parceiros em Joinville para a base

- **Empresas:** apadrinhamento de categorias, bolsas de estudo e primeiro emprego para atletas
- **Escolas e universidades:** bolsas, apoio pedagógico, fisioterapia, nutrição e psicologia
- **Prefeitura e Estado:** uso de campos, transporte e projetos sociais esportivos
- **Ligas e clubes amadores da cidade:** peneiras e intercâmbio com quem já revela talentos nos bairros
- **Saúde:** clínicas e hospitais parceiros para exames e atendimento

COMUNIDADE

A reconstrução é de todos, não de uma diretoria

- **Torcidas organizadas e sócios:** canal direto e permanente com a diretoria
- **Conselheiros e ex-presidentes:** experiência a serviço do clube, sem disputa
- **Comércio e indústria:** rede de apoio e de vantagens para o torcedor
- **Ex-atletas e ídolos:** com o Lima à frente do futebol e da base, levando o JEC às escolas e aos bairros
- **Voluntários:** programa "Eu Reconstruo o JEC" para jogos, eventos e ações sociais

O JEC é de Joinville. Vamos bater na porta de cada empresa, escola e bairro da cidade, porque é a comunidade unida que vai reconstruir o nosso clube.

PILAR 5 · TORCIDA

Quem veste essa camisa merece um clube à altura.

O JEC já teve mais de 10 mil sócios. Com preço justo, benefícios reais e a Arena viva, vamos chegar lá de novo.

R\$ 9,90 **10 mil**

plano mais barato

sócios: meta em 24 meses

Sócio Tricolor de Todos: barato, simples e para a família inteira

JEC Digital

Grátis

Cadastro no app, pontos, descontos em ingresso e conteúdo exclusivo

Jovem Tricolor

R\$ 9,90

Até 21 anos ou universitário.
Acesso à arquibancada em todos os jogos

Tricolor

R\$ 19,90

Acesso à arquibancada em todos os jogos e descontos na loja e em parceiros

Família Tricolor

R\$ 39,90

2 adultos + até 2 crianças de até 12 anos

Tricolor Raiz

R\$ 59,90

Setor coberto, prioridade em jogos grandes, kit anual e direito a voto

Empresa Tricolor

Indústrias e comércios compram pacotes de sócios a R\$ 14,90 por colaborador como benefício de RH. Joinville tem um dos maiores polos industriais do Sul.

Gamificação

Pontos por presença, por indicar amigos e por comprar na loja. Trazer 3 amigos vale um mês grátis. Os pontos viram experiências.

Sócio JEC único

Um só cadastro para futebol e futsal, unindo a força do JEC Futsal, que já tem o maior programa de sócios do futsal brasileiro.

Operação 1976: trazer a cidade de volta para a Arena

1.976

Sócios Reconstructores

Os primeiros 1.976 sócios — o ano de fundação — ganham preço congelado por 3 anos e o nome no Muro da Reconstrução da Arena.

R\$ 5

Jogo da Arena Cheia

Estreia no novo sintético com ingresso a R\$ 5 mediante cadastro. Meta: o maior público do ano e milhares de contatos para virar sócios.

50

Camisa dos 50 anos

Edição especial com o nome dos Sócios Reconstructores impresso no forro interno da camisa.

+1

Leve quem nunca foi

Todo sócio pode levar grátis, uma vez, alguém que nunca foi à Arena. Quem vem pela primeira vez é o sócio de amanhã.

0

Criança paga zero

Até 12 anos entra de graça acompanhada de sócio. O torcedor de 2040 se forma agora.

Bairros

Caravana Tricolor

Ônibus com patrocínio saindo dos bairros nos dias de jogo, levando torcedores que hoje não têm como chegar à Arena.

Arena cheia vale mais que ingresso caro

Simulação com 10 mil sócios ativos (meta de 24 meses)

PLANO	SÓCIOS	RECEITA/MÊS
Jovem · R\$ 9,90	3.000	R\$ 29.700
Tricolor · R\$ 19,90	4.000	R\$ 79.600
Família · R\$ 39,90	2.000	R\$ 79.800
Raiz · R\$ 59,90	1.000	R\$ 59.900
Total	10.000	R\$ 249.000

≈ **R\$ 3 mi**

por ano em receita bruta recorrente, cerca de 17% de toda a receita do clube em 2025

3,5x

a receita mensal de sócios de 2022 (R\$ 70 mil com 1,7 mil sócios)

E ainda: **mais consumo** em bar e loja, **mais valor** para patrocinadores e uma Arena que volta a assustar o adversário.

Arena 365: o sintético a favor do JEC

O novo gramado padrão FIFA Quality Pro (R\$ 4 milhões do Estado, via Prefeitura) aguenta uso intenso e custa cerca de 25% da manutenção de um campo natural. Vamos propor à Prefeitura um convênio para transformar isso em receita e novos torcedores.

Liga Empresarial na Arena

Torneio de fut7 entre empresas nos fins de semana, com inscrição paga e transmissão.

Jogue na Arena

Aluguel do gramado para peladas e eventos, com desconto para sócios.

Base e feminino em casa

Jogos da base e do feminino na Arena, formando o torcedor do futuro.

Museu e Tour 50 anos

Visita guiada com a história do JEC, para escolas e turistas.

JEC Kids

Festas de aniversário, clínicas de férias e o "Dia na Arena" com escolas públicas.

Fan Fest pré-jogo

Área externa com food trucks, música e ação de patrocinadores.

Treino aberto

Um treino por mês aberto ao sócio, com autógrafos e fotos.

Eventos e shows

Calendário de eventos com receita compartilhada entre clube e cidade.

Marketing e patrocínio à altura de Joinville

Cotas para a indústria local

Pacotes de patrocínio por tamanho de empresa, do pequeno comércio à grande indústria.

Naming de setores

Setores da Arena, centro de treinamento e categorias de base com nome de patrocinador.

JEC TV

Bastidores, base e história nas redes. Conteúdo diário para atrair patrocinadores digitais.

Loja oficial forte

Loja online, coleções especiais dos 50 anos e linhas para família e crianças.

Clube de vantagens

Rede de comércios parceiros com descontos que fazem o sócio "se pagar".

Ídolos embaixadores

Ídolos de 2011, 2014 e 2015, liderados pelo Lima, nas ações com sócios, escolas e empresas.

NOSSO LEGADO EM 2 ANOS

O CT reformado pela comunidade e pela torcida

O CT do Morro do Meio (CT Vilson Florêncio), que já esteve ameaçado de penhora por dívidas fiscais, será protegido e reformado sem endividar o clube, com a mão de quem ama o Tricolor.

TORCIDA

Mutirão Tricolor

Sábados de trabalho voluntário: pintura, limpeza e pequenos reparos, com torcida organizada e sócios.

EMPRESAS

Adote um Espaço

Construtoras e lojas de materiais da cidade adotam vestiário, academia ou alojamento, com placa.

TODOS

Tijolo Tricolor

Qualquer torcedor contribui a partir de R\$ 10 e tem o nome no Muro dos Reconstructores do CT.

TRANSPARÊNCIA

Obra aberta

Cronograma, doações e cada real gasto publicados. Doação vira obra, e o torcedor acompanha.

Ano 1 • 2027

Casa arrumada e folha em dia. CT, fase 1: campos, vestiários e departamento médico.

Ano 2 • 2028

CT, fase 2: alojamento e refeitório da base, academia e sala de análise. JEC de volta ao cenário nacional.

Painel de metas da gestão

Indicador	Hoje	100 dias	12 meses	24 meses · fim do mandato
Salários	Atrasados	Cronograma público	Em dia	Em dia
Contas	2025 rejeitadas	Auditoria publicada	Portal mensal ativo	2 balanços aprovados
Dívida (R\$ 50,7 mi)	Sem plano	Credores mapeados	100% renegociada	Parcelas em dia e em queda
Sócios ativos	—	Novo programa lançado	5 mil	10 mil
Divisão	Série B SC	Elenco 2027 montado	Acesso estadual	De volta ao nacional
Base	—	Academia JEC estruturada	Certificação Clube Formador	CT reformado e 20% do elenco da casa

"Hoje" conforme Esporte Joinville (01/10/2026) e Comissão de Transição (Res. 04/2026). Metas são propostas da chapa.



**União,
Respeito e
Reconstrução**

ELEIÇÃO · 23 DE OUTUBRO DE 2026

O Joinville vai voltar a pulsar.

De forma organizada, com muita união e respeito. Em dois anos, vamos deixar o nosso legado: um clube em ordem, um CT reformado pela comunidade e a torcida de volta à Arena.

PRESIDENTE

Arilsson Alves

VICE-PRESIDENTE

Claudineia dos Santos Alves

REFERÊNCIAS

Fontes consultadas

Esporte Joinville — Darthanhan apresenta renúncia e deixa a presidência do JEC (01/10/2026)
esportejoinville.com.br

Esporte Joinville — Entenda a novela da SAF do JEC (28/08/2026)
esportejoinville.com.br

Ponto Norte — Presidente em exercício do JEC pede desculpas após eliminação na Série D (09/06/2026)
pontonortejoinville.com.br

OCP News — No ano do cinquentenário, JEC é rebaixado para Série B do Catarinense (21/02/2026)
ocp.news

NDmais — JEC mantém sócios mesmo sem calendário (04/2022)
ndmais.com.br

Máquina do Esporte — Mirassol alcança lucro de R\$ 67,7 mi (05/05/2026); Remo e meta de R\$ 230 mi (12/12/2025)
maquinadoesporte.com.br

Remo 100% — Sócio-torcedor rende R\$ 6,49 milhões ao Remo (03/08/2026)
remo100porcento.com

LNF — Joinville tem o maior programa de sócio-torcedor do futsal brasileiro
lnfoficial.com.br

TNH1 — Joinville 1x0 CSA, Copa do Brasil (24/02/2026); DGABC — São Bernardo na Copa do Brasil (2026)
tnh1.com.br · dgabc.com.br

NDmais — Lima, maior artilheiro da história do JEC, está de volta (05/12/2019)
ndmais.com.br

Wikipedia — Joinville Esporte Clube; Brusque FC; Mirassol FC
en.wikipedia.org

Esporte Joinville — Conselho anuncia membros e criação da comissão de transição do JEC (20/09/2026)
esportejoinville.com.br

Ponto Norte — Conselho do Joinville aprova proposta de SAF que projeta clube na Série B em 2031 (22/04/2026)
pontonortejoinville.com.br

Ponto Norte — Arena Joinville terá gramado sintético após assinatura da ordem de serviço (27/06/2026)
pontonortejoinville.com.br

Folha Metropolitana — Arena Joinville inicia retirada do gramado (10/07/2026)
folhametropolitana.com

InfoMoney — Da Série D à Libertadores: como o Mirassol chegou ao sucesso (2025)
infomoney.com.br

Exame — Fortaleza aumenta receita em mais de 1.100% (05/05/2023)
exame.com

Poder360 — Manutenção de gramado sintético custa 75% menos (22/02/2025)
poder360.com.br

Esporte Joinville — Pacto pelo JEC: crise de caixa mobiliza conselheiros (07/10/2026); JEC é vice-líder na Copa SC (out/2026)
esportejoinville.com.br

NSC Total — JEC corre risco de perder o CT por dívidas (14/06/2023); ex-presidente que dá nome ao CT (02/07/2026)
nsctotal.com.br

Lei nº 14.193/2021 (Lei da SAF) — debêntures-fut
planalto.gov.br